



Curriculum

Dynamische Führungspersönlichkeit mit
Unternehmergeist

Langjährige Erfahrung im Supply Chain
Management

Verhandlungssicher in mehreren
Fremdsprachen

Breite Erfahrung als Projektleiterin im
multikulturellen Umfeld

Erfolgreiche Leitung interdisziplinärer
und multinationaler Teams

Ziel- und Resultats-orientiert, kreativ

Strategische, analytische und
organisatorische Fähigkeiten

Erfahrung mit Integration von
Akquisitionen auf Supply Chain Ebene

Vernetztes, bereichsübergreifendes Denken

Fundierte SAP-Prozesskenntnisse

Vitae

Astrid Schlegel

Dipl. Betriebswirtin, VWA

Silcherweg 30, D-79591 Eimeldingen

T: +49 7621 66 90 51

M: +49 160 944 69 5 69

schlegel@asimi-online.com

Berufliche Erfahrung

Seit 08/2009

Freiberuflerin, Spezialisiert auf Supply Chain Themen

05/2016 -

Mandat: Supply Chain Experte (Beratung und Umsetzung); Chemie-Unternehmen, Schweiz. Hauptverantwortung: Beratung und Unterstützung bei der Umsetzung Supply Chain spezifischer Optimierungsprogramme und Aufbau der globalen/lokalen Supply Chain Organisation mit Prozessen und Tools

11/2015 - 12/2016

Mandat: Unternehmer-Beratung Supply Chain und Logistik; Unternehmen der metallverarbeitenden Industrie, Süddeutschland.
Hauptverantwortung: Projektberatung Neuorganisation Logistik: Analyse und Konzepterstellung zur Optimierung der Logistikprozesse u.a. Distributionslogistik, Produktionsplanung, Bedarfsplanung, Einführung Rollierende Planung und buchungskreisübergreifende Programmplanung, Outsourcing

04/2015 - 09/2015

Mandat: Logistics Manager, Chemische Industrie, NRW, DE.
Hauptverantwortung: Leitung des Teams Customer Service & Logistik. Aufbau der Prozesse im Bereich Produktionsplanung, Customer Service und Distributionslogistik; Leitung Projekt Transport- und Lagerausschreibung; Unterstützung bei Einführung von JD Edwards; Schulung und Coaching der Mitarbeiter

08/2014 - 12/2014

Mandat: Leiterin Logistik, Pharma, Süddeutschland.
Hauptverantwortung: operative Führung des Logistik-Teams mit Customer Service Inland und Export, Demand Management und Logistics Contract Management. Optimierung der Prozesse im Bereich Forecasting mit partieller Einführung S&OP, Unterstützung des Projektteams bei der Nutzung eines Prozess Management Tools und Einführung von SCOR im Bereich Logistik; Management der externen Logistikdienstleister

03/2014 - 05/2014

Mandat: Beratung und Moderation, Chemie-Unternehmen, West-Deutschland und Italien. Hauptverantwortung: Überprüfung Dienstleistung SAP Support Partner, Analyse und Evaluation der Zusammenarbeit der beteiligten Unternehmen und Erarbeitung von Lösungsvorschlägen mit Hilfe von verschiedenen Workshops

11/2013 - 06/2014

Mandat: Leiterin Beschaffungslogistik IW Bellinzona, Verkehrsunternehmen, Bern und Tessin, CH. Hauptverantwortung: Führung und weiterer Aufbau der Abteilung operativer Einkauf und Materialwirtschaft, Lieferantenmanagement, Qualitätssicherung, Prozessanalyse und -optimierungen.

07/2013 - 09/2013

Mandat: Operational Director Global Supply Chain und Head of Supply Chain Development, Pharma-Handel, Süddeutschland.
Hauptverantwortung: funktionale Führung des globalen Supply Chain Teams als Vakanzüberbrückung; Leitung des SC Development Teams; weitere Erarbeitung strategische Ausrichtung; Teamaufbau; Unterstützung bei Entwicklung der IT Application Strategy mit SCOR

01/2013 - 04/2013

Mandat: Projektleiter Logistikprojekt, Biotech Unternehmen, England.
Hauptverantwortung: Projektleitung für den Lagertransfer von Frankfurt nach Hamburg sowie Beratung und Coaching im Bereich S&OP und anderen Supply Chain Themen (Organisationsaufbau, Prozessoptimierungen, etc.)

10/2011 - 02/2013

Mandat: Global Supply Chain Director, Biotech Unternehmen, Hessen, Deutschland. Hauptverantwortung: Übernahme der Linienfunktion sowie weiterer Ausbau der weltweiten Supply Chain in China, Nord- und Südamerika; Beratung im Bereich SCM für globales SAP Projekt; Beratung im Bereich Supply Planning im S&OP Prozess und Umsetzung der Prozessverbesserungen; Entwicklung der Supply Chain Strategie; Aufbau der Global Quality Management Abteilung; Leitung des Projektes „Central Distribution Center“ mit Ausschreibungen und Implementierung

05/2011 - 09/2011

Mandat: Supply Chain Manager EMEA, Elektronikunternehmen, Bayern, DE. Hauptverantwortung: Aufbau der EMEA Supply Chain, Vertiefung und Weiterführung der Rolle „supply“ im S&OP Prozess, Prozessoptimierungen, strategische und operative Verantwortung, beratend für SAP Projekt im Bereich SCM

04/2010 - 03/2011

Mandat: Supply Chain Manager, Chemische Industrie, Hamburg, DE..
Hauptverantwortung: Aufbau der Supply Chain, Führen von 4 Abteilungen (Einkauf, Planung, Order Management, Logistik), Zusammenführen von 3 Abteilungen Customer Service und Order Processing zu einer Abteilung Order Management, Prozessoptimierungen, strategische und operative Verantwortung, Coaching des neuen SC-Managers

01/2005-07/2009

Sika Services AG, Baar

ab 05/2006

Leiterin Corporate Supply Chain Management

Hauptverantwortung: Erarbeitung und Umsetzung der strategischen Ausrichtung der Supply Chain auf Konzernstufe

- Projektleiter: Einführung von SAP R/3 bei einer der belgischen Sika-Gesellschaften (MM, PP, SD, FI/CO).
- Projektleiter: Einführung von Global Trade Services in DE u. CH.
- Projektleiter: Entwicklung Etikettierkonzept (Produkt- und Versandetiketten).
- Projektleiter: Entwicklung Planungskonzept mit Aufbau Prototyp Advanced Planning Optimization System (SAP APO).
- Projektleiter: Logistikkonzept Europa mit Ausschreibung Lager und Transport
- Projektleiter: Integration Logistik und Aufbau Prinzipalstruktur im Bereich Supply Chain bei Akquisition/Integration von Sarnafil.
- Entwicklung von Standardprozessen und -layout für Lagerhäuser
- Global Process Owner für Prozess „Demand to Supply/-Plan“ im weltweiten SAP Projekt mit Ausgestaltung von einheitlichen Prozessen
- Business Process Owner für alle Supply Chain relevanten Prozesse

	Januar 2007: Beförderung zum Senior Manager
01/2005-04/2006	Senior Project Manager Supply Chain Projects Hauptverantwortung: Projektleiter europäisches Supply Chain Projekt zur Optimierung und Vereinfachung der Supply Chain Prozesse und Integration der europäischen Supply Chain. Erarbeitung des Konzeptes sowie detailliertem Implementierungsplan. Einsparpotential ca. CHF 50 Mio.
1987-12/2004	Huntsman Advanced Materials (Schweiz) GmbH, Basel (ehemals Vantico AG, ehemals Ciba Spezialitätenchemie AG (CSC), ehemals Ciba-Geigy AG)
07/2003-12/2004	Leiterin Sales & Operations Planning für die Region EMEA (Huntsman) Hauptverantwortung: Customer Service incl. Export/Import, Demand Planning, Supply Planning, Logistics & Distribution, Supply Chain Projekte • Projektleiter: Inventory Reduction Program zur Senkung der Lagerbestände um CHF 30 Mio. • Projektmitarbeit und Subteamleiter für Projekt zur Einrichtung einer neuen Gesellschaftsform (single business entity) mit Sitz in Belgien. Schaffung eines zentralen Customer Service in Basel. • Projektmitarbeit und Subteamleiter für Projekt Produktionsverlagerungen innerhalb Europas. • Projektleitung neues Planungskonzept und Aufbau entsprechender Software.
06/2000-06/2003	Leiterin Supply Chain EMEA, Polymer Specialties Division (Vantico) Hauptverantwortung: Inventory Management, Export/Import, Sales Support, Transport und Warehouse Management, Process Support, Quality Management, Budgetverantwortung > CHF 100 Mio • Projektleiter für Projekt zur Reduktion der Lagerbestände. • Projektleiter für Optimierung der europäischen Lagerstandorte mit Fremdvergabe von Dienstleistungen (Outsourcing). Leitung des Ausschreibungsprozesses und der Implementierung • Business Process Owner für alle Supply Chain relevanten Prozesse. • Entwicklung und Betreuung von Supply Chain Kennziffern.
12/1998-05/2000	Leiterin Logistik Europa für die umsatzgrößte Geschäftseinheit (BU Resins) (CSC) Hauptverantwortung: Inventory Management, Export/Import, Transport und Warehouse Management, International Trade Affairs, Quality Management, Process Support • Umstrukturierung der Logistikorganisation inkl. Personalreduktion. • Effizienzsteigerung/Kosteneinsparungen mit Prozessoptimierung • Senkung der Transportkosten durch Neuverhandlung der Tarife basierend auf verbesserten Prozessabläufen und Warenströme.

11/1997-11/1998	Leiterin Inventory Management/Materials Management für die größte Geschäftseinheit in Europa (BU Resins resp. Operations Synthesis) (CSC)
01/1997-10/1997	Inventory Manager für ein zugeteiltes Produktsortiment mit Produktionsstandorten in Pamplona (ES) und Monthey (CH) (BU Resins) (CSC)
08/1993-12/1996	Supply Price Manager Übersee-Länder Polymer Division (Ciba-Geigy/CSC)
08/1992-08/1993	Documentation Manager/Head Documentation Team Polymer Division (Ciba-Geigy)
02/1987-07/1992	Administrative Assistant Strategic Planning (Performance Polymers) (Ciba-Geigy)
1984-1986	Jet Aviation AG, Basel Administrative Assistant
1981-1983	Glatt GmbH, Binzen, Deutschland Administrative Assistant und Export Sachbearbeiterin
1979-1980	Sandoz AG, Basel Administrative Assistant
	<i>Aus-/Weiterbildung</i>
1989-1992	Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Freiburg Abschluss: Wirtschaftsdiplom Betriebswirtin, VWA
1978-1979	Private Fremdsprachenschule Förderer, Lörrach Abschluss: Diplom Fremdsprachenkorrespondentin
1964-1977	Grundschule und Gymnasium, Weil a/Rhein Abschluss: Matura

Kurse/Weiterbildung

2010	Didaktik-Seminar Duale Hochschule Baden-Württemberg
2008-2010	Selbststudium mit Fachliteratur: • Warehousing and Material Handling • Supply Chain Redesign • Projektmanagement
2007	Supply Chain Excellence Chemie, IQPC
2002	Disposition unter SAP R/3, Management Circle
2001	Supply Chain Controlling unter mySAP.com, Management Circle
2001	Logistik Controlling, Management Circle
1999	Logistics and Supply Chain Management, Management Center Europe
1997	Führungskurs, Ciba-Geigy
1994	Ausbildung zum eidg. Lehrmeister, Ciba-Geigy

Informatik

- Microsoft Office (Word, Excel, Powerpoint)
- MS Project
- Windows Mail (Outlook)
- Lotus Notes
- MS Visio
- SAP R/3 (Vers. 4.5, 4.6, mySAP ERP 2004 und 2006 – MM/PP/SD/LE)
- SAP APO
- SAP BI
- Microsoft Dynamics (Axapta)
- JD Edwards Enterprise 1

Vorlesungen/Referate

2014 - 2017	Gastvorlesungen «Supply Chain Projekte » an der EPFL (Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne), zum internationalen Executive MBA Studiengang IML
2013	Gastrednerin bei Mibelle AG „Best in Class and Trends in Procurement“
2010	Moderatorin am GS1 Frühjahrsevent 2010 in Zürich
2008	SVME: Vortrag an der Frühjahrstagung;
2008	SAP Regensburg: Vortrag an der Kundentagung
2007	IQPC: Kongress Supply Chain Excellence Chemie, Frankfurt

2007

BT Consult: Vortrag am Supply Chain Dinner, Köln

2006

GS1 Business Day, Zürich

Nebentätigkeiten

Seit 09/2009

Dozentin für Logistik, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Lörrach

Dozentin für Logistik, Fachhochschule Nordwestschweiz Basel

Dozentin für Operations als Web-based Training für MBA-Studiengang,
Steinbeis Universität Berlin

Senior Associate Management Center Europe, Brüssel

Dolmetscherin bei der Landespolizei BaWü sowie bei der Oberfinanz-
direktion (Zoll)

Sprachen

Deutsch Muttersprache

Englisch fließend

Französisch sehr gut

Spanisch gut

Italienisch gut

Persönliche Daten

Geb. 29.04.1957

Verheiratet

1 Tochter (Jg. 1983)

Deutsche Staatsangehörigkeit